万科企业股份有限公司

2020中期业绩推介

2020年8月

VISIT…

扫码免费领取资料

房中术{www.nblax520.com}专注于男性增大增粗增长、阳痿、早泄、壮阳、延时、强肾、回春、健身。女性缩阴、丰胸、减肥、化妆、瑜伽、保养、产后修复、盆底肌锻炼。两性健康,夫妻按摩,房中术,性姿势,性技巧,性知识等

更多免费教程：英语学习，技能提升，PS 教学，投资赚钱，音乐教程，口才教学，情商提升，风水教学，心理学，摄影知识，幼儿学习，书法学习，记忆力提升等等.....

==========

全站课程下载

课程不断增加

本站现资源容量已超 10T

入群联系 QQ：167520299 或添加微信：1131084518（备注 学习）

扫码加微信lax988988领取资料

阳痿早泄训练
皇室洗髓功视频教学
女人驻颜术
泡妞约炮万元课程
足疗养 SPA 教材
玉蛋功
马氏回春功
房中术张丰川
哲龙全套视频
增大盼你增大
国际男优训练
亚当德永早泄训练
洗髓功真人内部
皇室养生绝学道家洗髓功
【铁牛人会员课】男人必备技能，理论讲解
实战高清视频
随意控制射精锻炼 视频+图片+文字
价值 1440 元第一性学名著<素女经房中养生
宝典视频>12 部
洗髓功修炼方法视频教学
陈见玉蛋功视频教学 女性缩阴锻炼
男性自然增大增长指南
强性健肾保健操 1-4
道家强肾系统锻炼功法
马氏回春功
12 堂课，全面掌握男性健康问题 让你重燃自信
联系微信：1131084518

1、东方性经
2、印度 17 式
3、口交技巧 3 部
4、港台性姿势 3 部
5、365 性姿势 6 部
6、泰国性爱密经 17 式
7、花花公子性技巧 6 部
8、阁楼艳星性技巧 7 部
9、古今鸳鸯秘谱全集 7 部
10、夫妻爱侣情趣瑜伽 2 部
11、古代宫廷性保健系列 14 部
12、汉唐宋元明清春宫图真人
13. 柔软性爱宝典 日本 9800 课
14. 李熙墨 3999 全套课
15. 妖精性爱课 2888
16. 李银河全套性课
17. 领统统性课
18. 德勇男性篇
19. 德勇男性篇
20. 缓慢性爱
21. 亚当多体位搭配篇
22. 亚当多体位结合篇
23. 德勇克服早泄讲座练习
24. 德勇以女性为中心得爱抚
25. 加藤鹰接吻爱抚舌技
26. 加藤鹰指技
27. 加藤鹰四十八手入门
28. 佐藤潮吹教学
29. 佐藤男人体能锻炼+保健品介绍
30. 佐藤男人早泄对抗训练
31. 阿拉伯延时训练

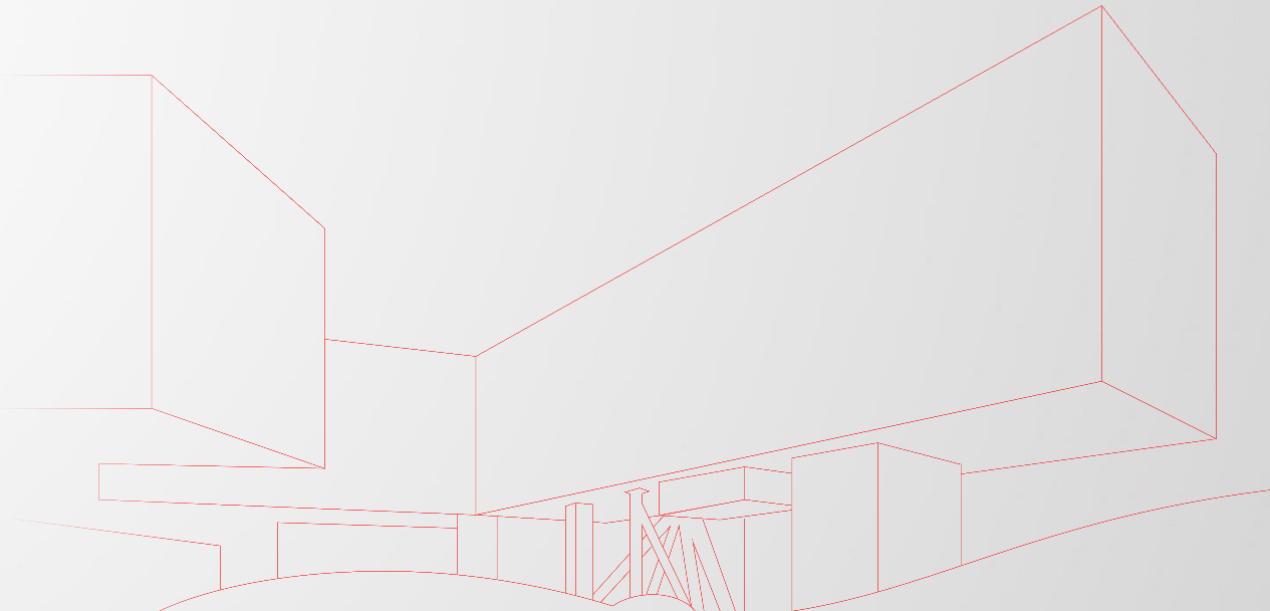
32. 田渊正浩秘籍
33. 异性性快感集中训练教学
34. 自我愉悦锻炼密宗
35. 铁牛全套延时训练课
36. Pc 机锻炼真人视频教学
37. 印度性经全集 8 部
38. 21 世纪性爱指南
39. 香蕉大叔男女训练馆全套
40. 中美真人性治疗教学+理论
41. 女性闺房秘术
42. 幸福玛利亚性课
43. 陈见如何释放性魅力征服
44. 性爱技巧讲座全套
45. 性爱秘籍全套
46. 性爱误区讲座
47. 性病讲解大全
48. 性博士讲座合集
49. 性健康和性高潮合集
50. 性教育讲座合集
51. 性能力课堂合集
52. 性生活问题解析合集
53. 意外怀孕和避孕处理课堂
54. 性感地带探索
55. 性技巧讲座
56. 性健康与性卫生讲座
57. 性生活专家答疑
58. 性心理与性道德合集
59. 性爱宝典合集
60. 性爱技巧合集
61. 完美性爱演示
62. 完美性爱技术讲解
更多精品等你来解锁哦.....

CONTENTS

目录

一 中报摘要

- 财务状况
- 业务情况
- 下半年工作重点



业绩摘要

合同销售额	营业收入	权益净利润	持有货币资金	净负债率
3,204.8亿	1,463.5亿元	125.1亿元	1,942.9亿元	27.0%
	5.1%	5.6%	较年初+16.9%	保持行业低位

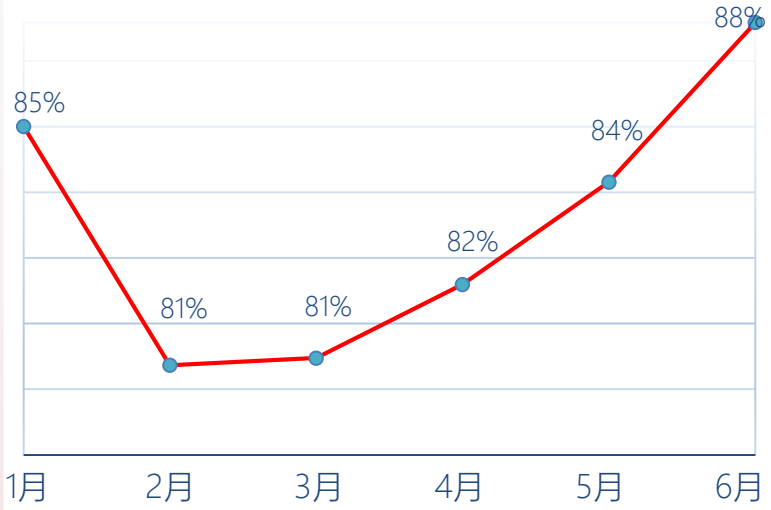
现金短债比	已售未结合同金额	物业服务营业收入	租赁住宅出租率	世界500强
2.0	6,953.3亿元	67.0亿元	成熟期93.7%	208 位
覆盖倍数提升	较年初+14.2%	26.8%	较年初+3.7个百分点	46位

各项业务逐渐从疫情中恢复

- **开发业务**：单盘产能提高，**5个项目**入围全国销售TOP50；
- **物业服务**：由住宅商企两翼齐飞升级至**“三驾马车”**，物业城市业务拓展至**7个城市**；
- **长租赁住宅**：出租率逐步**恢复至疫情前水平**，成熟期出租率较疫情前提高**3.7个百分点**；
- **商业业务**：客流量及营业额逐步回暖，上半年营业面积增长**11%**；
- **物流业务**：稳定期高标库出租率回升至**89%**。

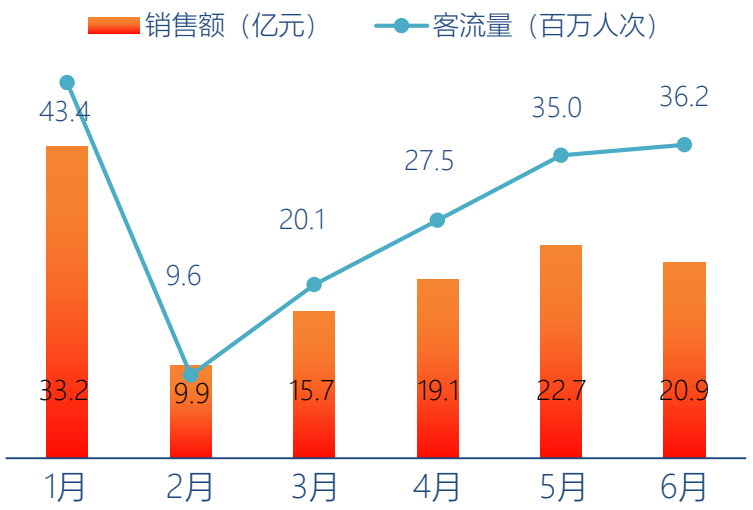
公寓

1-6月出租率变化趋势



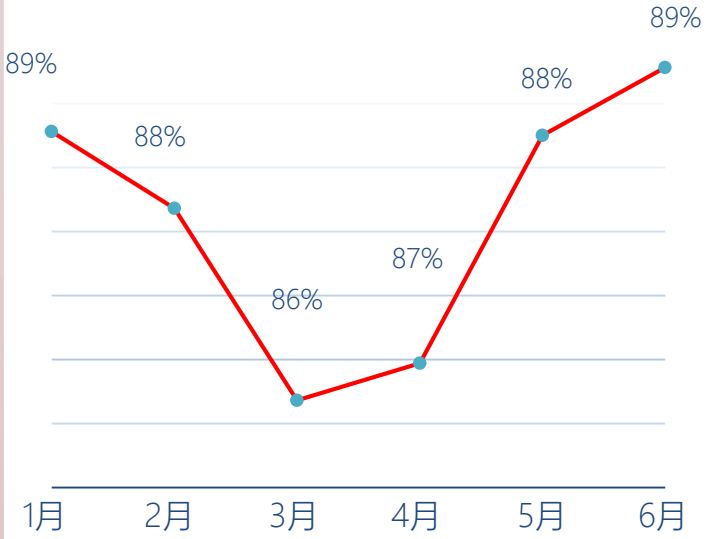
商业：印力

1-6月销售额与客流量变化趋势



物流（高标库）

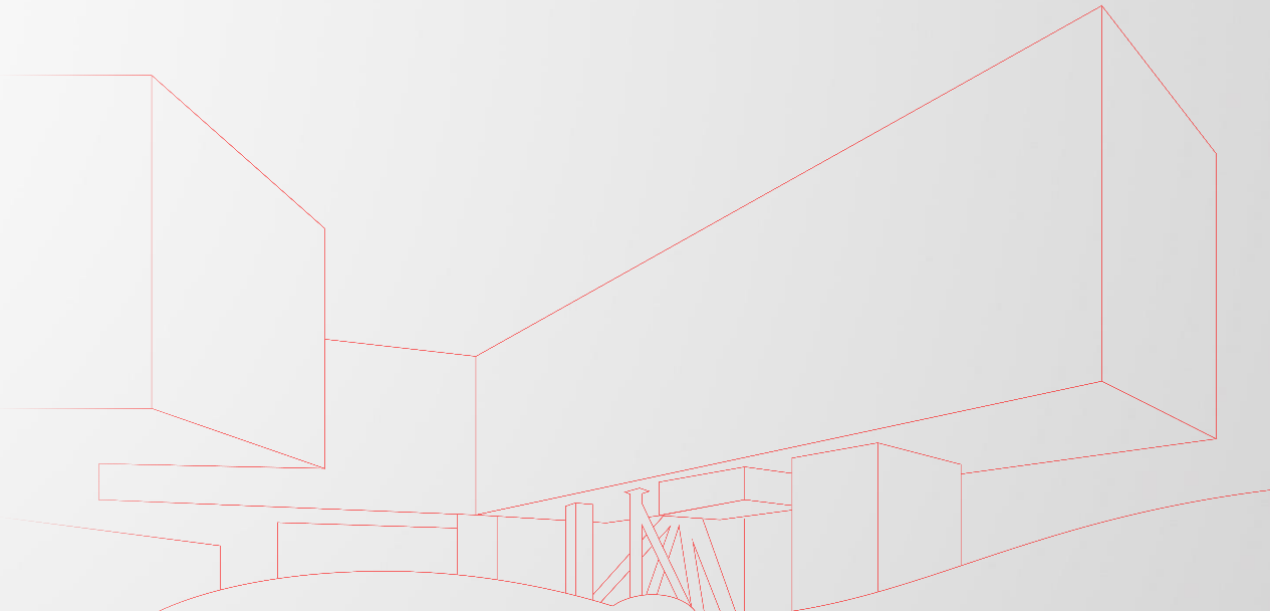
1-6月稳定运营项目出租率变化趋势



CONTENTS

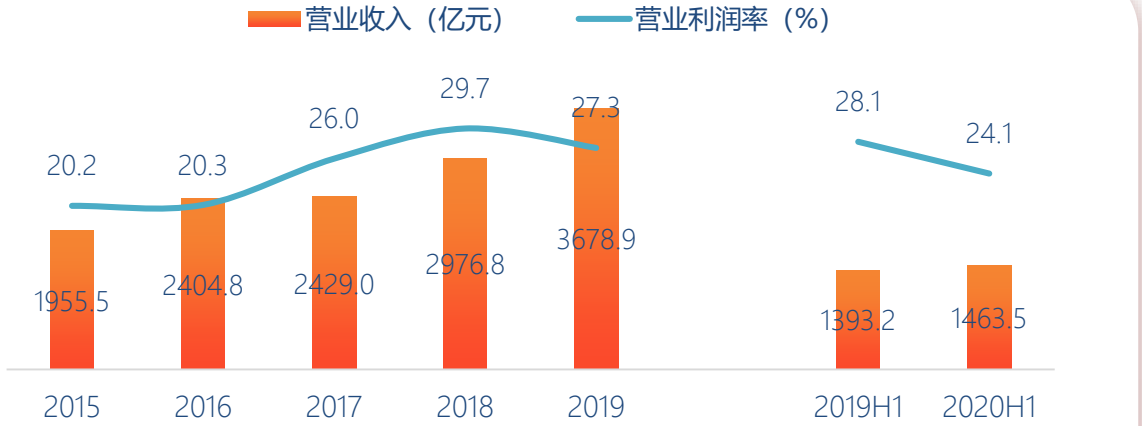
目录

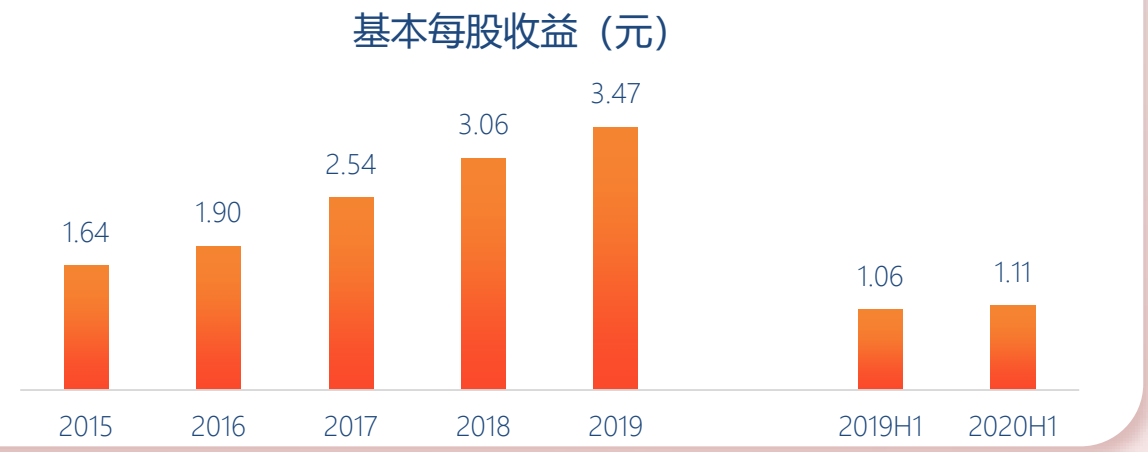
- 中报摘要
- **财务状况**
- 业务情况
- 下半年工作重点

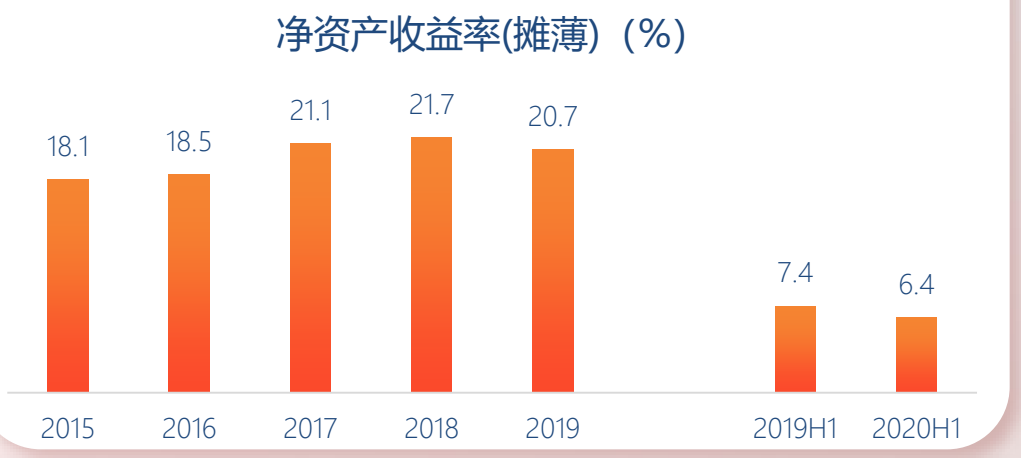


营业收入及权益净利润保持增长，每股收益有所提升

- 1-6月，本集团实现营业收入**1,463.5**亿元，同比增长**5.1%**；实现权益净利润**125.1**亿元，同比增长**5.6%**；
- 基本每股收益**1.11**元，同比增长**4.0%**。



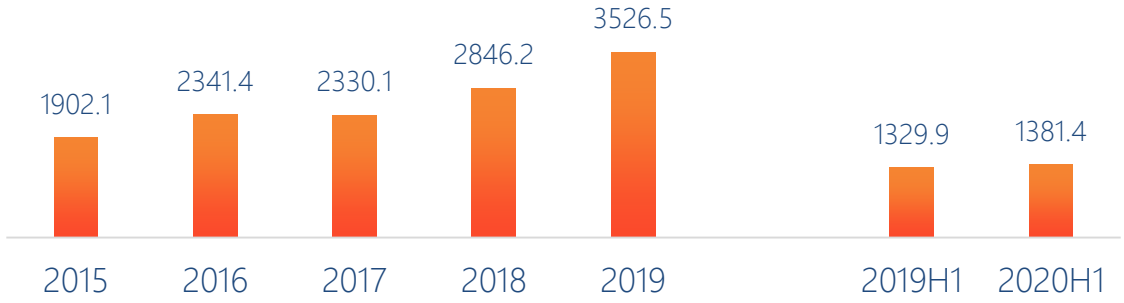




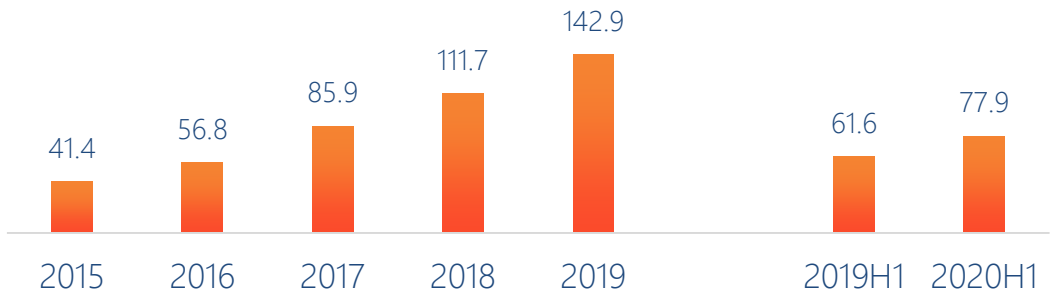
分部收入及其营业利润率

- 来自于房地产开发及相关资产经营业务的收入为**1,381.4**亿，来自于物业服务的分部收入为**77.9**亿（含集团内服务收入）；
- 房地产开发及相关资产经营业务的营业利润率为**24.1%**，物业服务业务的营业利润率为**14.4%**。

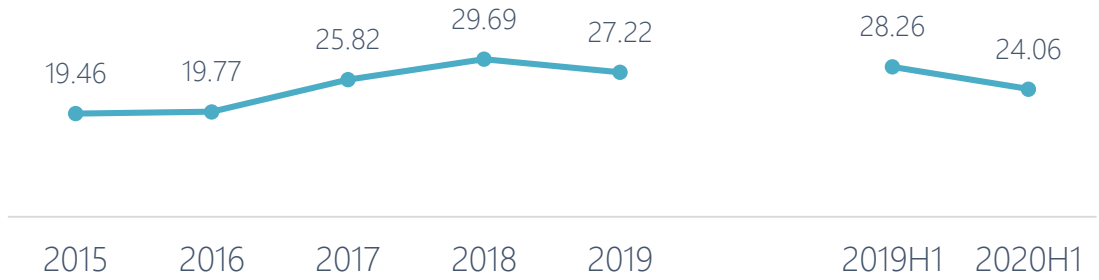
房地产开发及相关资产经营业务收入（亿元）



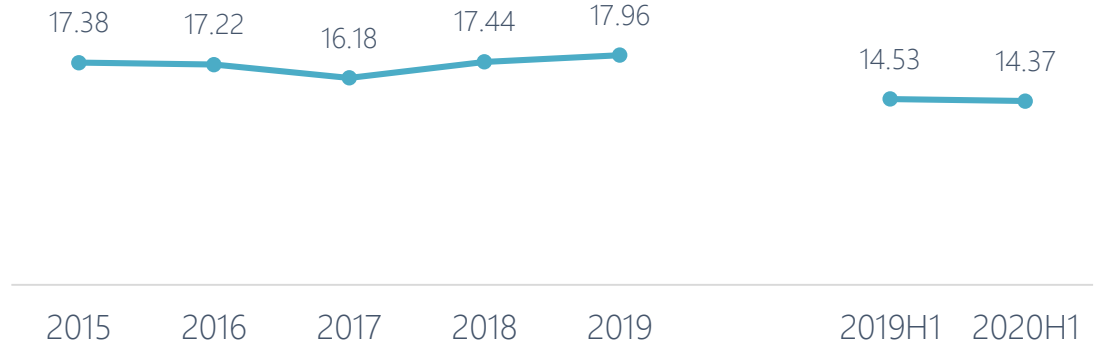
物业服务收入（亿元）



房地产开发及相关资产经营业务营业利润率(%)



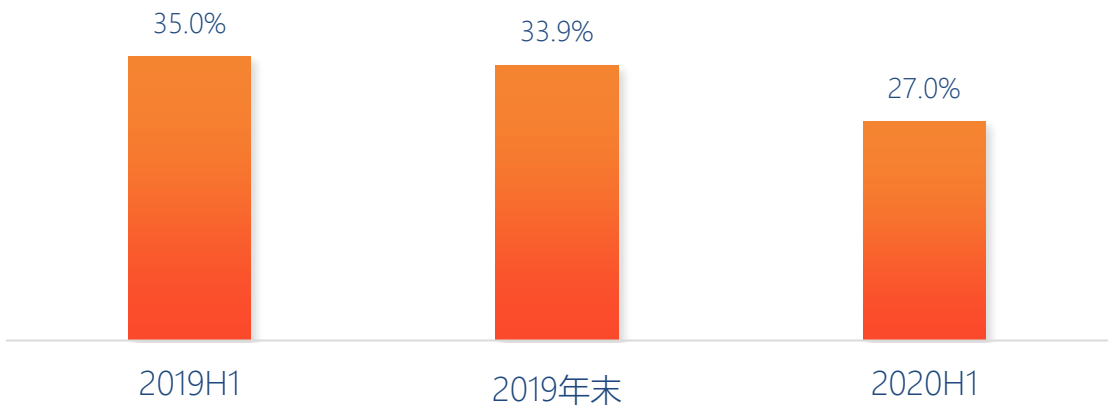
物业服务营业利润率(%)



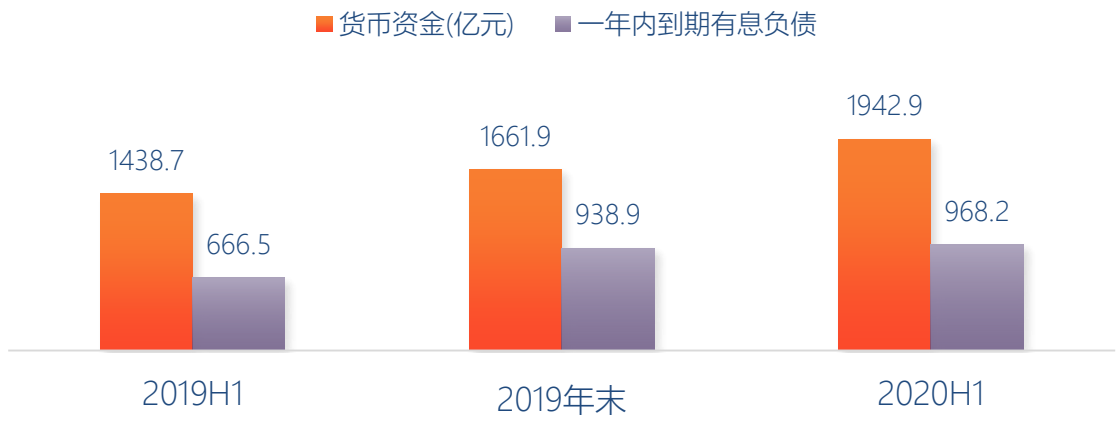
在手现金充足，净负债率保持低位

项目	2020/6/30	2019/12/31	比年初数增减
总资产（亿元）	18,061.9	17,299.3	+4.41%
现金及银行存款（亿元）	1,942.9	1,661.9	增加281亿元
有息负债总额（亿元）	2,729.8	2,578.5	增加151.3亿元
净负债率	27.0%	33.9%	下降6.9个百分点
现金短债比	2.0	1.8	覆盖倍数提升
有抵押的有息负债占总有息负债比例	1.5%	1.9%	下降0.4个百分点

· 净负债率



· 货币资金/一年内到期有息负债

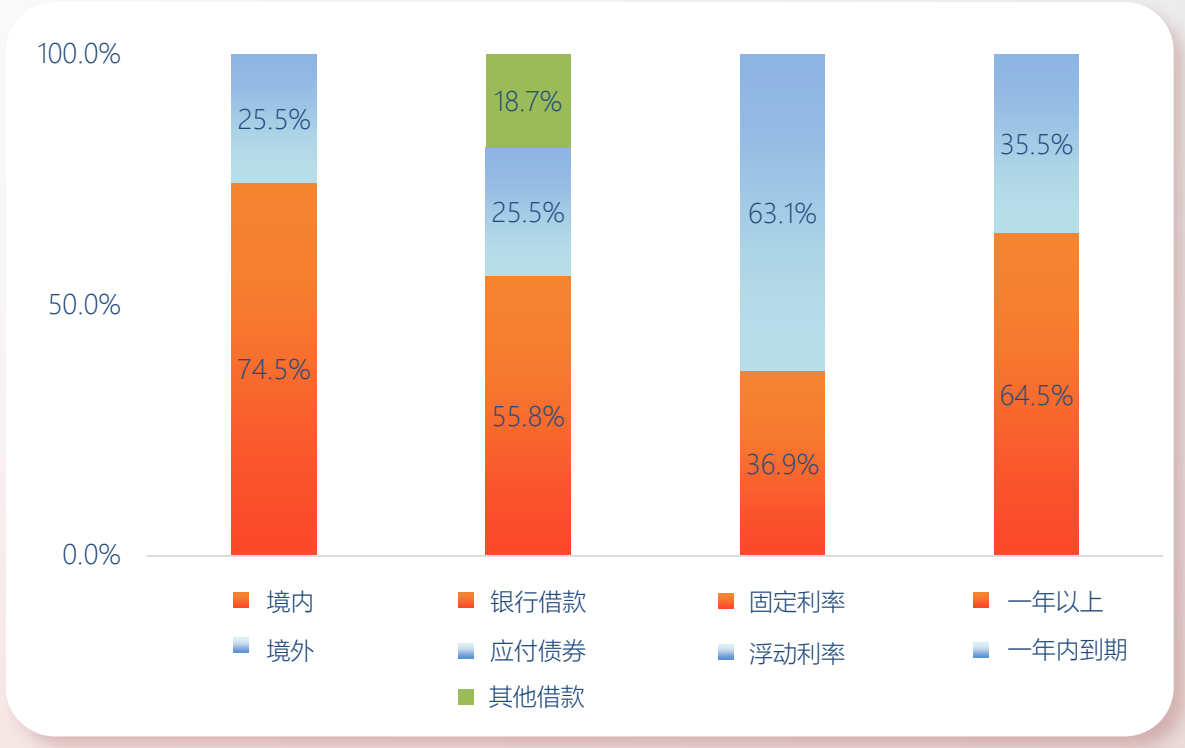


继续保持行业领先的信用评级，融资成本位于行业低位

评级机构	评级结果	评级展望
穆迪	Baa1	稳定
标准普尔	BBB+	稳定
惠誉	BBB+	稳定
中诚信	AAA	稳定

有息负债及融资情况

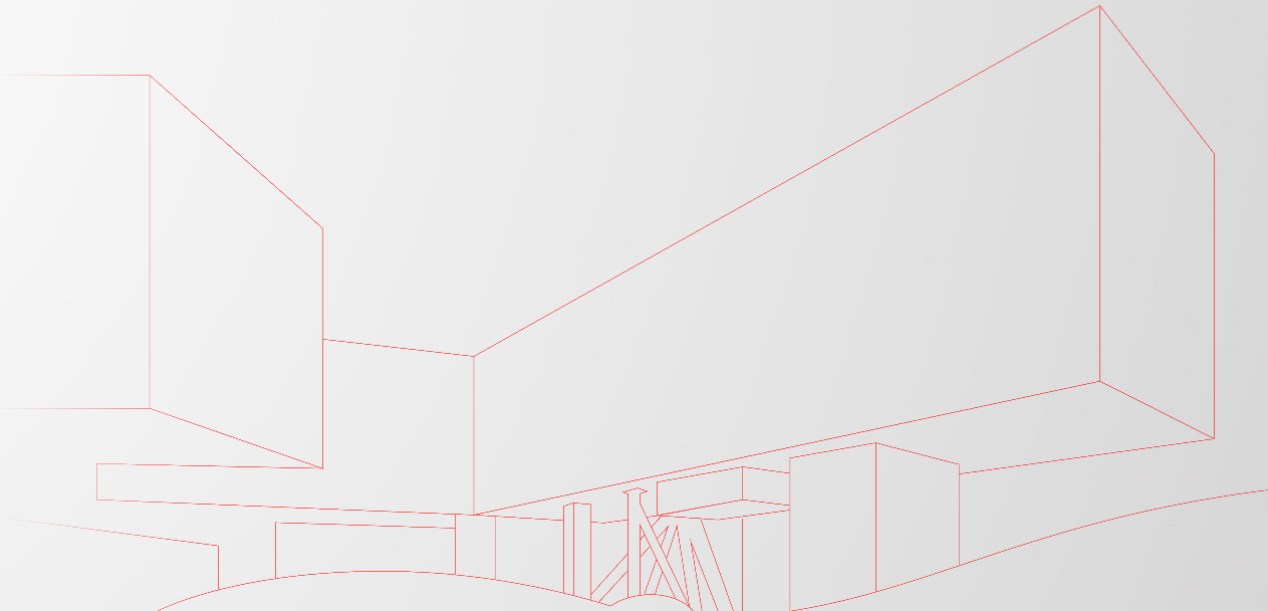
- 截至报告期末，有息负债金额为**2,729.8**亿元（约为总资产的**15.1%**）；
- 公司发行了6笔公司债共计**70亿元**，平均成本**3.28%**；
- 公司发行应收款ABS优先级共计**22.58亿元**，平均成本**2.56%**；
- 印力发行**33.7亿元**CMBS产品，票面利率为**3.8%**；
- 物流发行**5.732亿元**类REITs产品，优先级共**2.95亿元**，成本为**4.7%**。



CONTENTS

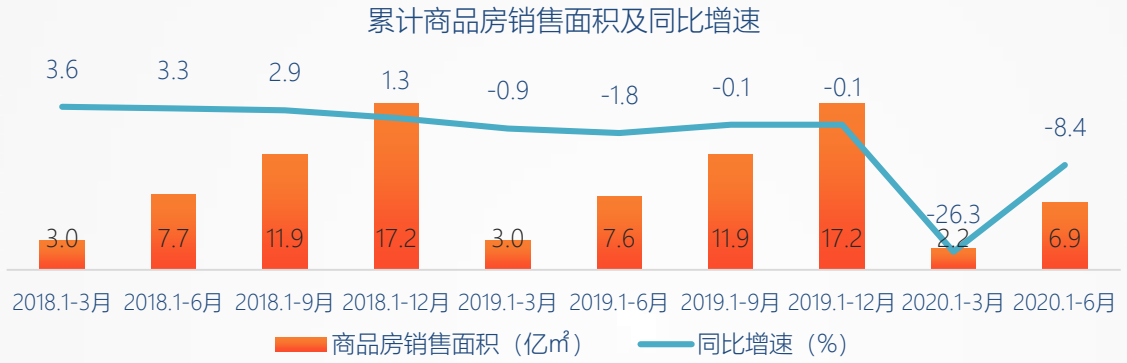
目录

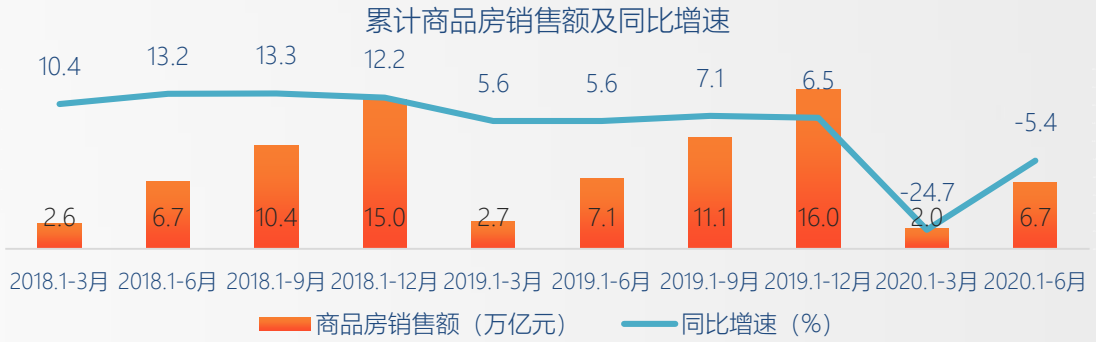
- 中报摘要
- 财务状况
- **业务情况**
- 下半年工作重点



全国商品房销售量同比有所下滑，但降幅逐步收窄

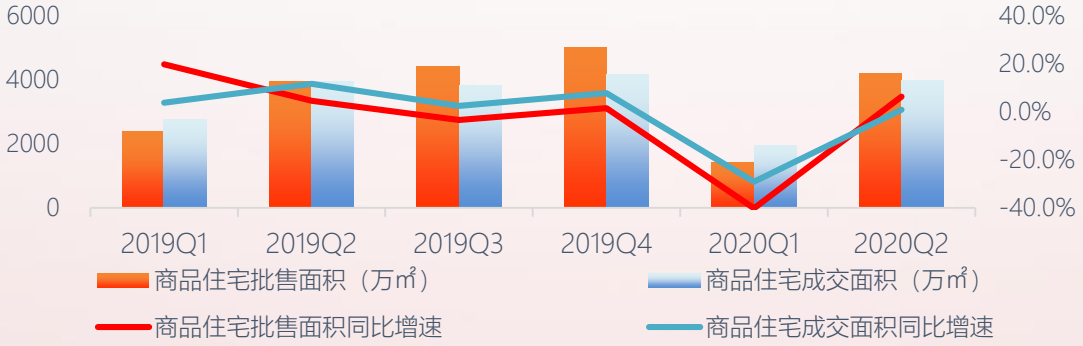
- 国家统计局数据显示，1-6月全国商品房销售面积**6.94**亿平方米，同比下降**8.4%**，降幅较一季度收窄**17.9个百分点**；
- 销售金额**6.69**万亿元，同比下降**5.4%**，降幅较一季度收窄**19.3个百分点**。

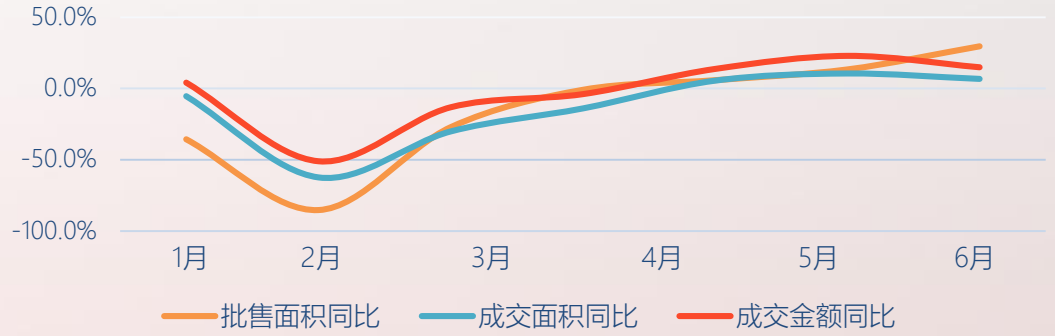




重点城市供应、成交面积均呈恢复态势

- 上半年公司长期重点观察的14个城市商品住宅批准预售面积同比下降 **10.7%**，商品住宅成交面积同比下降 **11.3%**；
- 截至6月末，上述城市的新房可售库存（已取得销售许可而尚未售出的面积）去化周期约**10.4**个月，较2019年底略有增长。

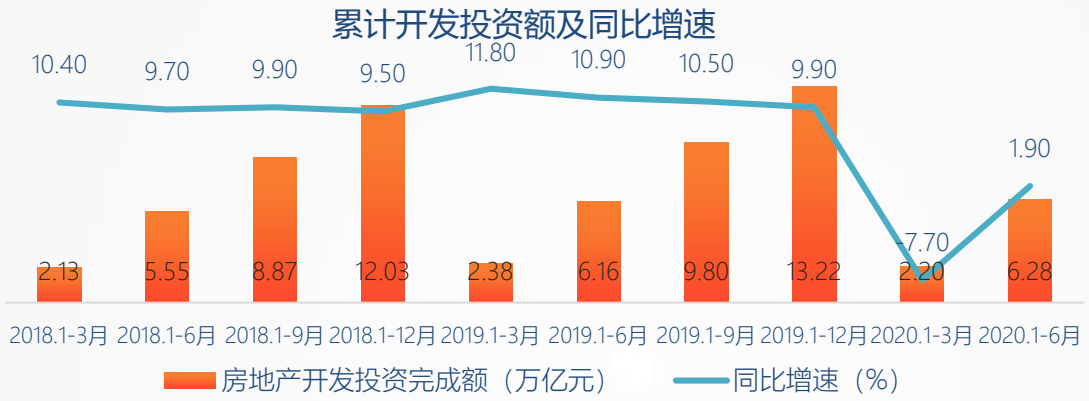




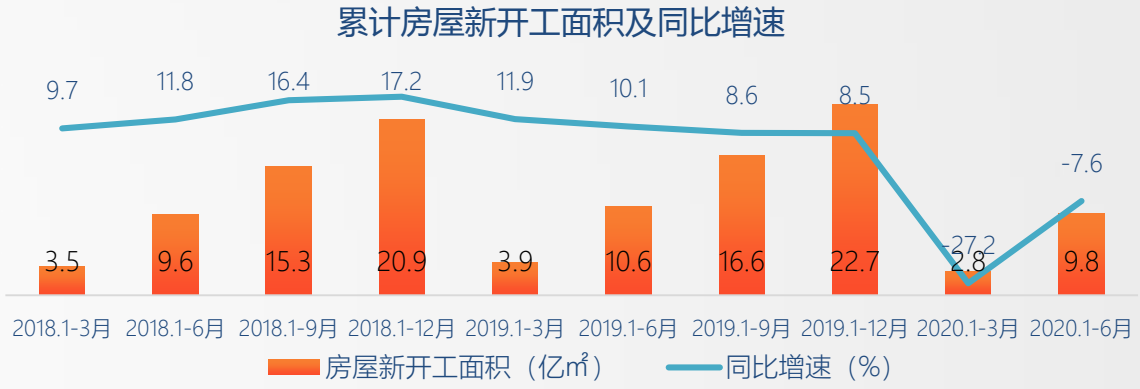
注：14城包括北京、上海、深圳、广州、天津、沈阳、杭州、南京、成都、武汉、东莞、佛山、无锡、苏州

房地产开发投资金额和新开工面积逐步改善

- 上半年全国房地产开发投资完成额同比增长**1.9%**，增速较一季度提高**9.6个百分点**。

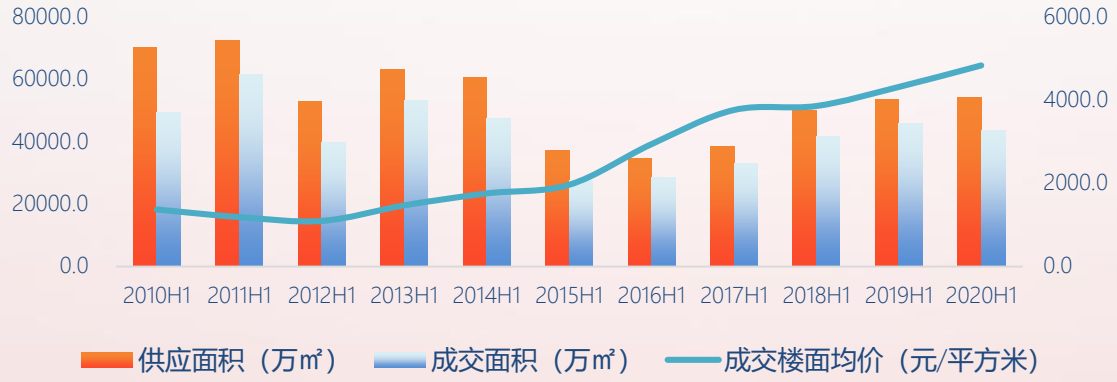


- 房屋新开工面积同比下降7.6%，降幅较一季度收窄**19.6个百分点**。



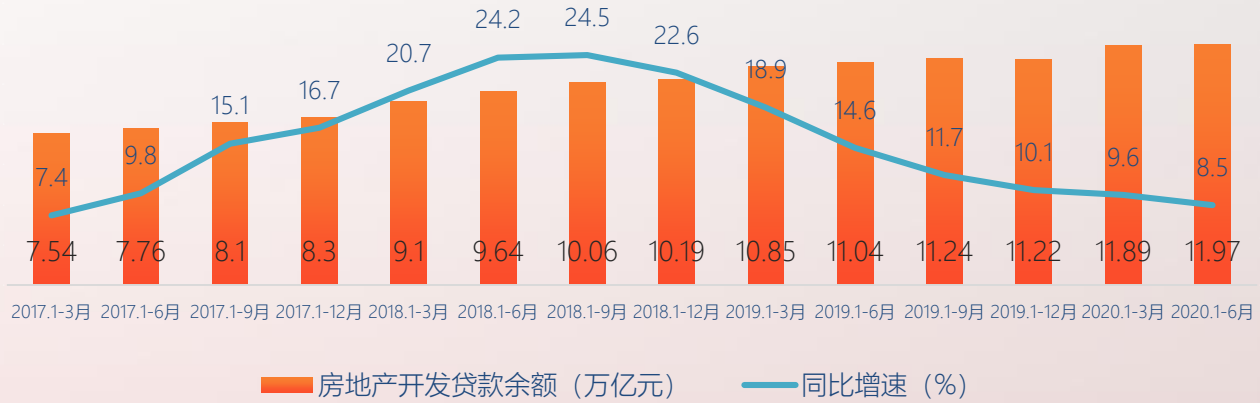
疫情后各地加大土地供应

- 根据中国指数研究院的数据，2020年上半年全国300个城市住宅用地供应面积同比增长**1.0%**，成交面积同比下降**5.4%**，平均溢价率为**16.5%**。



房地产金融政策保持连续性、一致性和稳定性

- 央行数据显示，2020年二季度末，房地产开发贷余额**11.97万**亿元，同比增长**8.5%**，增速较2019年同期减少**6.1个百分点**。



和城市同步发展，和客户同步发展

vanke

开发业务与物业服务

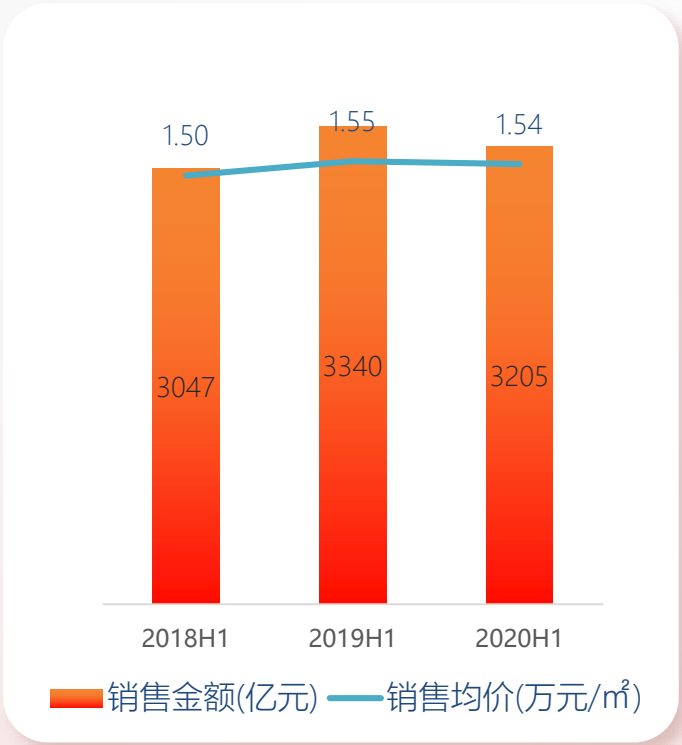
- 南方区域BG
- 上海区域BG
- 北方区域BG
- 中西部区域BG
- 物业BG

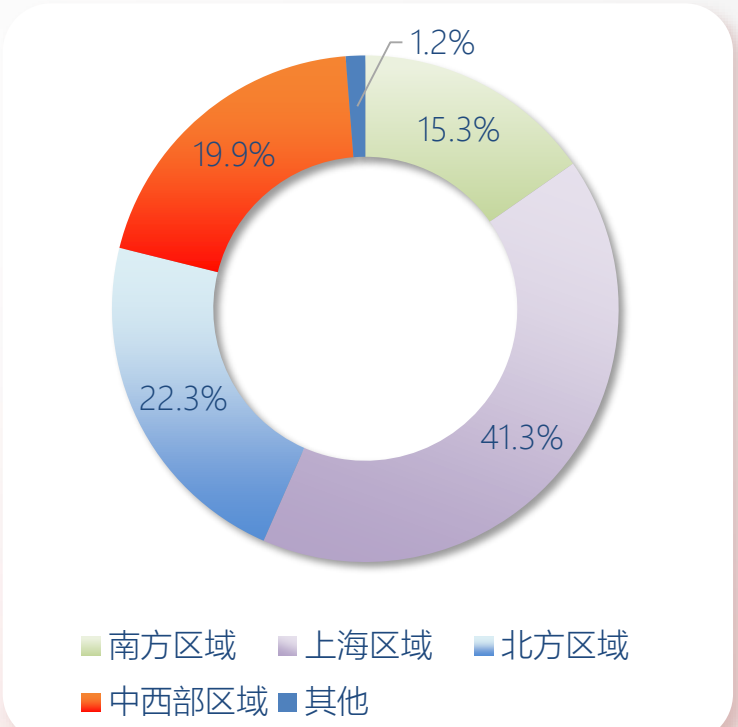
其他重要业务

- 印力BU
- 物流BU
- 长租公寓BU
- 冰雪BU
- 海外BU
- 教育BU
- 企服BU
- 食品BU
- 其他业务（养老、酒店等）

开发业务销售3204.8亿，降幅收窄至4.0%

- 1-6月，实现合同销售面积**2,077.0**万平方米，同比下降3.4%，降幅较一季度收窄**0.9个百分点**；合同销售金额**3,204.8亿元，**同比下降**4.0%**，降幅较一季度收窄**3.7个百分点**；
- 各区域销售金额占比情况：南方区域占**15.3%** 、上海区域占**41.3%**、北方区域占**22.3%**、中西部区域占**19.9%**，其他占**1.2%**。



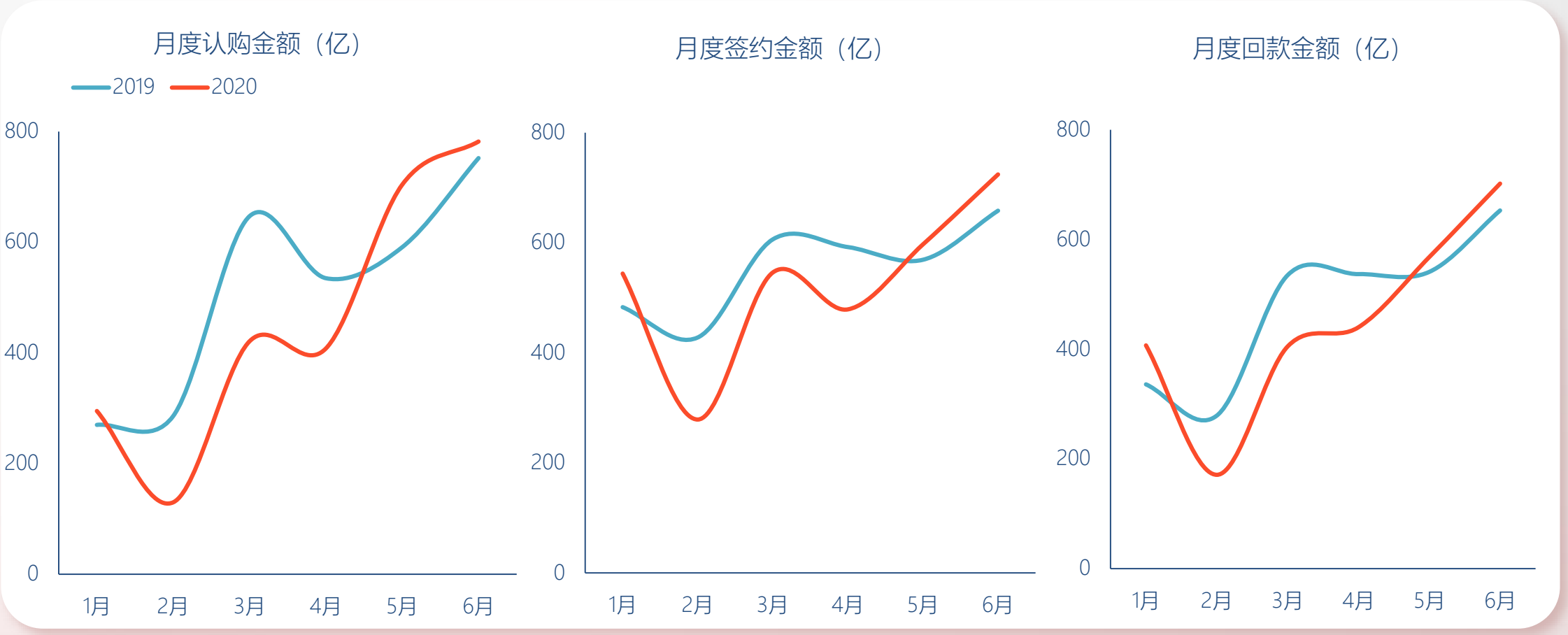


主要项目开盘去化较好

- 部分取证8亿以上且首日去化超过80%项目（认购口径）

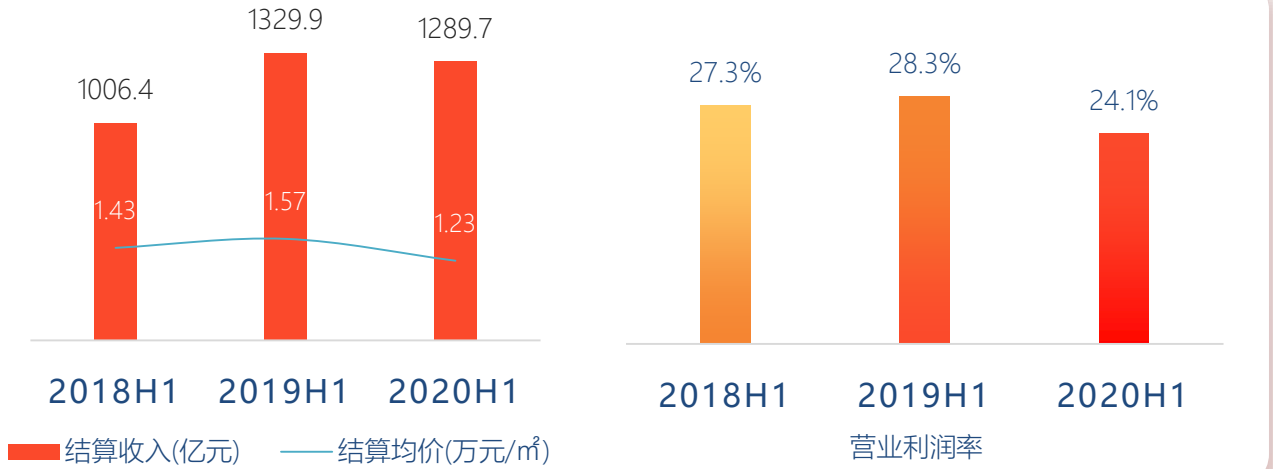
序号	公司	项目名称	集中推盘	取证		开盘当天认购		
			日期	套数	金额（亿）	套数	金额（亿）	取证认购率
1	福州	金域国际	2月22日	709	29.1	608	24	86%
			6月19日	284	11.1	247	9.7	87%
2	杭州	天空之城	3月10日	196	10	196	10	100%
			5月23日	140	10.1	140	10.1	100%
3	东莞	御景湾8号	3月25日	40	9.9	33	8	83%
4	南京	都荟四季	5月1日	246	8.7	234	8.3	95%
5	宁波	海上都会	5月3日	732	14.9	732	14.9	100%
			6月25日	1,018	22.7	1,013	22.6	100%
6	上海	青藤公园	5月8日	265	16.8	239	15.1	90%
7	杭州	古翠隐秀	5月20日	134	12	134	12	100%
8	常州	新都会	5月23日	388	8.8	388	8.8	100%
9	苏州	上瑞阁	5月29日	361	14.9	361	14.9	100%
			6月26日	249	10.1	249	10.1	100%
10	宁波	台州心海上城	5月30日	584	16.7	514	15	88%
11	沈阳	北宸之光	5月31日	840	11	680	9.1	81%
12	兰州	璞悦臻园	6月6日	632	9.8	547	8.6	87%
13	宁波	东潮之滨	6月27日	477	16.3	466	15.9	98%
14	合肥	高第花园	6月27日	345	8.5	345	8.5	100%
15	沈阳	首府未来城	6月29日	864	11.3	696	9.2	81%
16	南通	海上明月	6月30日	1,276	16.7	1,217	16.1	95%

认购、签约、回款逐月恢复，自5月开始实现同比增长

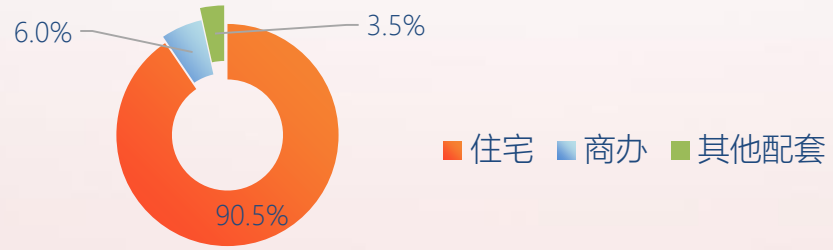


实现结算收入1,289.7亿，已售未结合同金额6,953.3亿，产品聚焦普通人自住需求

- 实现结算面积1,049.8万平方米，同比上升24.0%；实现结算收入1,289.7亿元，房地产业务的结算均价为1.23万元/平方米。
- 已售未结合同面积4,743.2万平方米，已售未结合同金额6,953.3亿元，较上年末分别增长10.6%和14.2%。

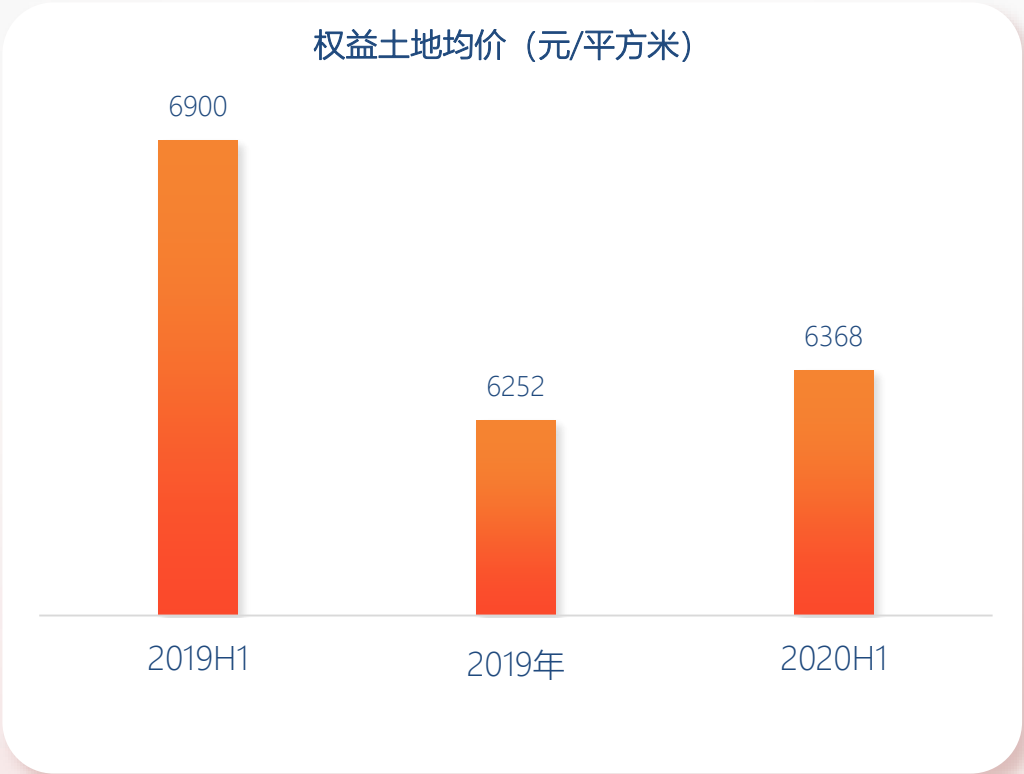


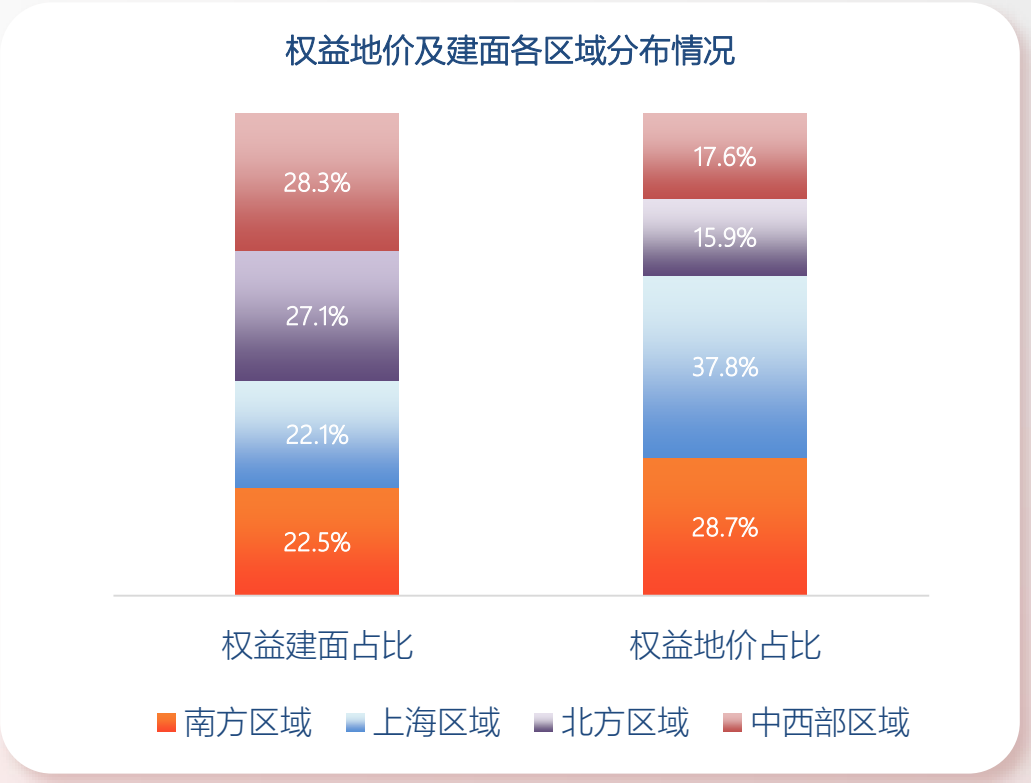
- 所销售的产品中，住宅占90.5%，商办占6.0%，其它配套占3.5%；144㎡以下住宅占比91.6%



获取项目建面980.2万平方米，权益均价6,368元/平方米

- 2020年上半年获取项目 55个，土地溢价率为12.4%；
- 权益地价总额约321.3亿元，均价为6,368元/平方米；
- 总规划建面 980.2万平方米，权益规划建面504.6万平方米；





项目资源保持合理水平

在 建

总建面: 11,023.5万平方米

权益建面: 6,595.2万平方米

规 划

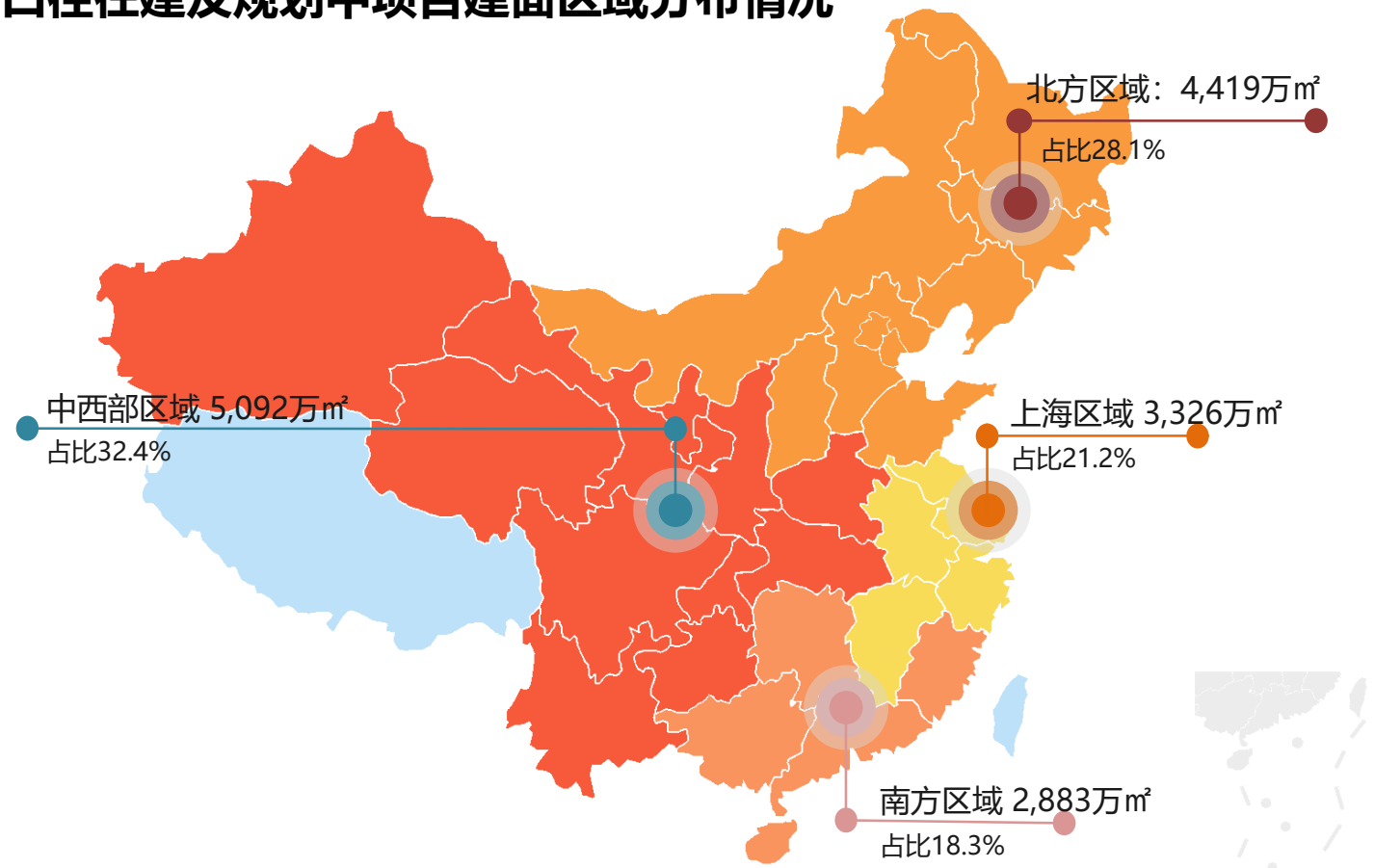
总建面: 4,696.1万平方米

权益建面: 2,803.2万平方米

旧 改 项 目

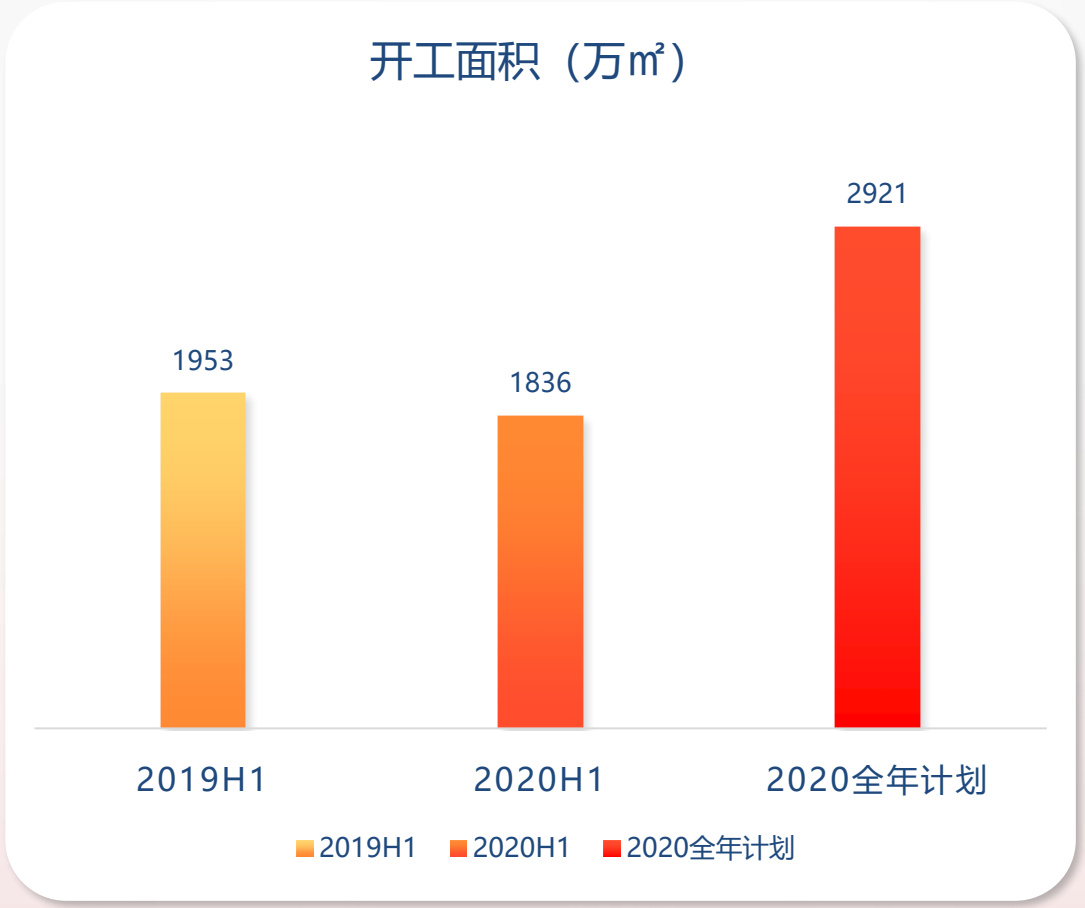
权益建面: 582.5万平方米

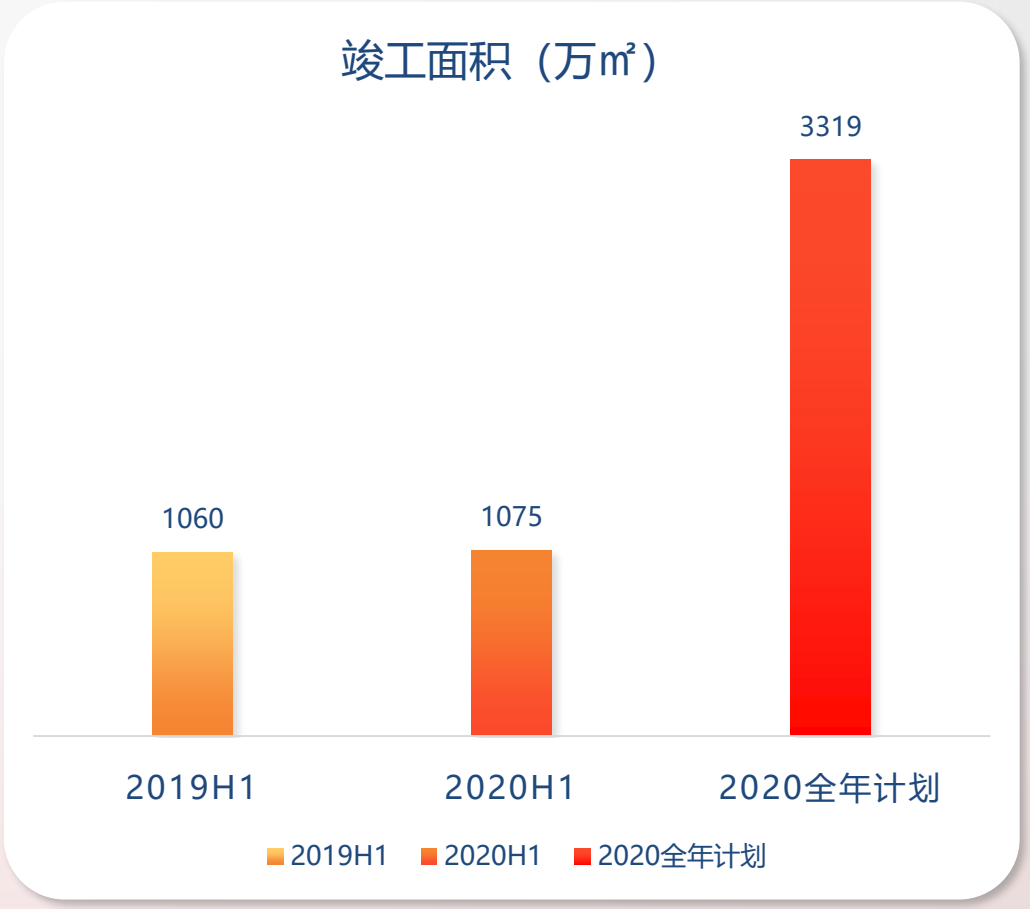
全口径在建及规划中项目建面区域分布情况



新开工规模下降，竣工规模保持增长

- 新开工面积**1,835.6**万平方米，同比下降**6.0%**，完成年初计划**62.8%**（2019年同期：54.1%）；
- 竣工面积**1,074.5**万平方米，同比增加**1.4%**，完成年初计划**32.4%** （2019年同期：34.5%）。

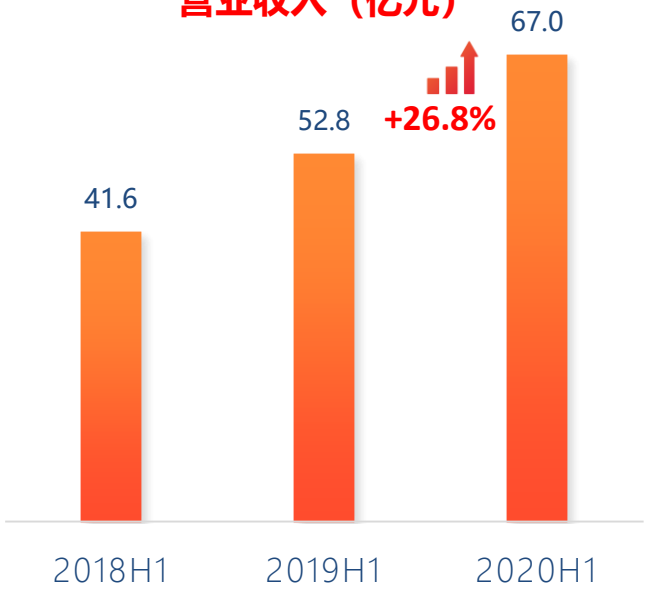




万科物业：上半年合并报表口径收入67.0亿，同比增长26.8%

- **中报业绩：**报告期内，万科物业实现营业收入**67.0**亿元（万科集团合并报表口径收入），同比增长**26.8%**，其中**55%**来自于非万科的项目；
- **多业态拓展：**住宅物业、商写物业、城市物业多种类拓展，三驾马车战略确定；
- **规模领先：**截至报告期末，累计签约建面**6.8**亿平方米，已接管面积**5.2**亿平方米；
- **以科技手段重塑服务模式：**借助科技手段，以智慧产品让空间服务更美好，为多业态不动产提供全生命周期智能化运营解决方案。

营业收入（亿元）



服务线上化

智慧社区

商写物业合资公司协同效应凸显，物业城市拓展至7个城市

- **商写物业：**万科物业&戴德梁行成立合资公司“万物梁行”，借助双方优势，为客户的写字楼、综合体、园区等商用不动产提供解决方案。1-6月，万物梁行新增拓展项目**97个**；其中，**千万级重大项目共24个**；
- **物业城市：**万科物业将城市公共空间整体作为一个**“大物业项目”**，通过市场化运作，构建城市治理**“新生态圈”**。截至2020年6月30日，”物业城市”已拓展至**7个城市**，报告期新增厦门鼓浪屿、青岛动车小镇等项目。

上海梦中心(外部拓展)
项目签约总面积:32.00万㎡

上海

成都

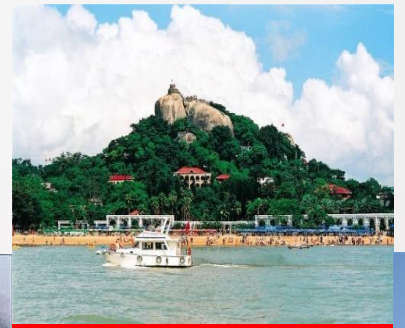
成都高新万科中心(内部转介)
项目签约总面积:15.18万㎡

长沙爱尔总部大厦(外部拓展)
项目签约总面积:14.07万㎡

长沙

青岛

新区·青岛
动车小镇



厦门

新区·厦门
鼓浪屿

深圳

社区治理·深圳
坪山

泊寓：覆盖33个城市，累计开业规模12.73万间

累计开业规模	累计服务客户	新开业间数
12.73万间	30万+	1.89万间

整体出租率	成熟期出租率	集中式公寓规模
88.08%	93.71%	TOP 1

公共空间

主力户型

复式户型

- **TO C**
  为城市租房客户提供品质、安全、舒适的租住生活；
- **TO B**
  为企业员工提供一站式居住解决方案，提供企业专享的租金优惠、定制服务等租住权益；
- **TO G**
  积极响应并参与住建部政策性租赁住房试点，在深圳、上海、成都等多地与当地政府、国企成立合资公司，供应人才住房。

排名来源：迈点研究院

企业客户签约占总开业房间数10%，北京首个集体用地租赁住房项目开业前7天即满租

- **企业客户取得突破：**通过全国大客户系统建设，协同万科集团的战略合作资源，与招商银行、平安、大疆等知名企业开展员工租房合作，企业签约占总开业房间数**10%**；
- **新开项目获得认可：**多个项目实现首次开业即满租，如：北京成寿寺社区、北京高立庄店、西安大学城店等。北京首个集体用地租赁住房项目成寿寺社区首期**235**间在开业前**7**天即满租。

合作企业数**300+** 家

企业在租房间数约 **12,600+间**

招商银行

截至目前，在住泊寓的招行员工共753人，覆盖7个城市，18个门店。

泊寓成寿寺社区

商业开发与运营：整体出租率90.6%，打造特色商业项目

- **中报业绩**：商业项目累计营业面积**836万平方米**，同比**+11.07%**。商业（含非并表项目）业务营业收入**30.5亿元**，已开业项目整体出租率**90.6%**，开业3年以上项目出租率**91.8%**；
- **防疫情、稳经营、造未来**：印力全面防疫管理，向租户伸出援手，对旗下商场租户当月租金减半，开辟线上带货帮扶；设立产品中心，坚持长期主义，打造“好产品，好服务，好项目”。旗下商业项目松江印象城、温州印象城项目通过LEED金级预认证；
- **数字化引领商业服务**：数字化营销平台“印享星”覆盖印力集团全国50多家商场，实现**700多万**会员互通互认。会员月活跃度达**15%**，线上消费占比**12%**；“星力量”直播间实现线上引流，线上商场常态化；
- **探索资产证券化道路**：2020年4月，成功发行印象2号CMBS，总规模**33.7亿**，票面利率**3.8%**，创**同评级CMBS产品利率历史新低**。

商业创新，聚焦打造特色商业项目

疫情之下
太原印象城全国首开
5月30日太原印象城成为疫情期间全国首开商场，面积10.61万平米 ▼

▲ **武汉青山印象城**
打造社区生活枢纽
武汉青山印象城率先融入“社区生活枢纽”概念

夜经济，夜长沙
长沙印象汇携手“PlayHouse”等将老旧物业改造成为“城市夜间经济地标项目” ▼

▲ **超大型购物中心**
印象城MEGA面世
8月25日上海单体最大纯商业购物中心荣耀面世，面积34万平方米

打造专属会员活动
第四届“SUPER-V花花节”携手顶流IP“王者荣耀”联动全国52家购物中心，实现线上线下商业跨界 ▼

TOP10项目2020年上半年平均出租率为96.5%

上海七宝万科广场，95.7%

深圳印力中心，94.9%

杭州西溪印象城，96.9%

深圳龙岗广场，95.5%

天津西青印象城，98.7%

宁波鄞州印象城，98.9%

北京印象城， 95.1%

济南印象城， 97.4%

杭州金沙印象城，92.6%

南宁印象城， 98.9%

Top10 平均出租率 96.5%

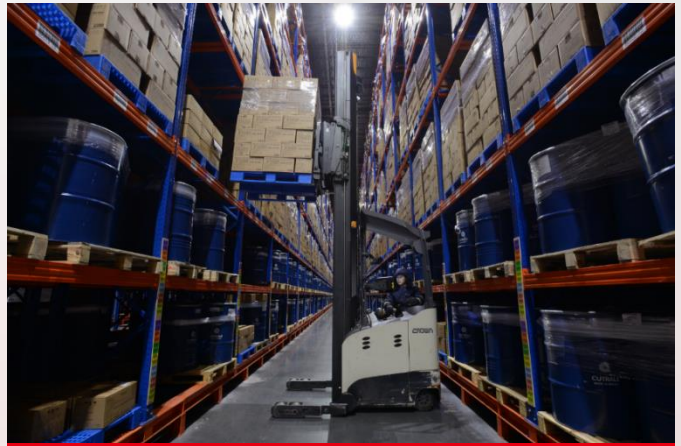
Top10 总营业收入 9.6 亿元

物流仓储：管理项目营业收入8.3亿元，同比增长36.9%

- **中报业绩**：高标库收入5.7亿元，开业582万平方米，稳定期出租率89.1%；冷库收入2.6亿元，开业34万平方米，稳定期使用率81.5%；规划中和在建的物流仓储面积459万平方米，其中高标库约423万平方米，冷库约36万平方米；
- **规模领先**：布局全国44个重要节点城市， 服务客户超过850家，**高标仓规模国内第二，冷库规模国内第一**：
- **业务类型**：为社会提供高标仓储和冷链物流服务，立足民生消费，为百姓的“菜篮子”、“肉案子”、“米袋子”、“果盘子”保驾护航；客户类型涵盖电商类、快递快运类、制造业类、餐饮类、零售商超类等各个领域，知名客户包括**顺丰、京东、褚橙、沃尔玛、百胜、费列罗**等。；
- **资产证券化**：6月3日，万纬物流首期类REITs产品在深圳证券交易所成功上市。

万纬上海海港冷链园区

万纬昆明高新园区


万纬成都新津园区

教育业务表现良好

- **德英乐教育**：纵向打通**幼儿园、小学、初中、高中K-12**一贯通教育的“直通车”，横向上实现了**IBDP、A-level、AP三大国际主流课程**的全覆盖，真正为学生们提供了最全面，最多元的优质教育服务。上海浦东新区民办万科学校荣获必达亚洲2020**亚洲特色校园**；
- **深圳万科梅沙书院**：荣膺《2020胡润百学·中国国际学校百强》**深圳前3，华南区6强，位居全国第31名。**梅沙书院创校5年，已连续3届入围全国前35（该榜单共评选3届）。面对疫情，万科梅沙书院积极应对，分别与**美国大学入学考试（ACT）**及**美国教育考试服务中心（ETS）**中国办公室达成合作，可在校园内为本校学生提供ACT、托福考试服务。2020年升学季，梅沙学子共收获顶尖名校录取**Offer738封**，奖学金总额约合人民币2000万元，再创办校历史新高。

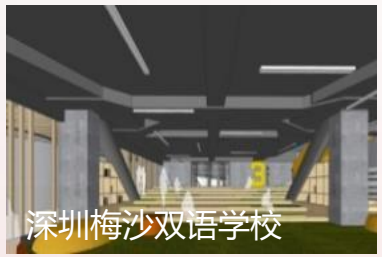
深圳万科双语学校

佛山梅沙双语学校

深圳万科梅沙书院

浦东民办万科学校

户外教育


深圳梅沙双语学校

虎门梅沙小学

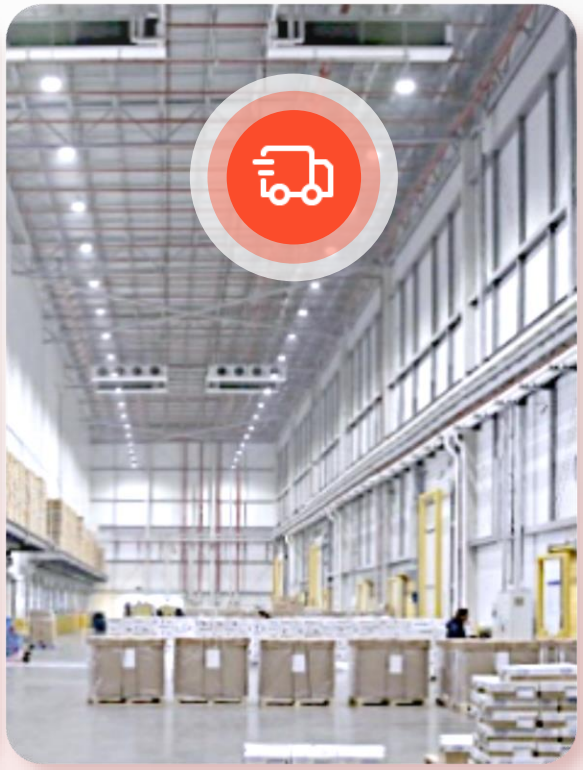
深圳红岭实验小学

上海德英乐学院

户外教育

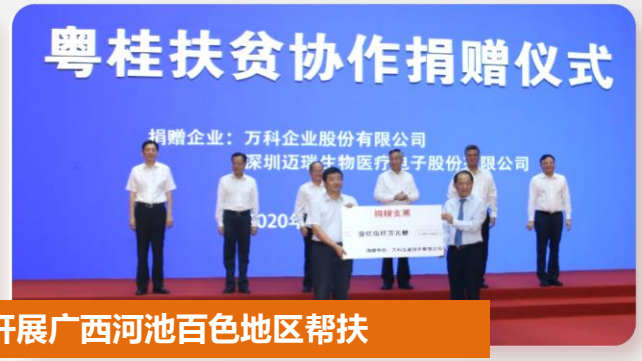
运用科技手段助力各业务发展

- **开发业务**：2020年4月联合住建部/深圳市住建局在行业内率先推进开展AI审图产品专项试点工作，以**审图为切入点**，依托**AI技术**，通过**研发通用专业算法**，实现**对建筑设计元素的准确理解**，助力业务效率提升。
- **物流业务**：打造**供应链、食品加工分拣、资产管理**三个信息化系统平台，为客户提供增值服务、提升库内运营能力；
- **公寓业务**：通过**数字化签约、线上销售、租户管理、门店运营**等信息化工具，提升获客能力，降低运营管理成本，改善单店盈利水平；
- **商业业务**：印力打造**线上会员体系、建立商户/品牌数据库、商场运营信息系统**，增加客户粘性，提升精细化运营管理水平



开展精准扶贫和乡村振兴，做好企业公民

- 公司与中国光彩事业基金会继续推进“光彩·万科精准扶贫与乡村振兴专项基金”项目，在贵州甘肃五个深度贫困县、福建寿宁、云南昭通支持教育扶贫；
- 公司在广东汕尾、河源、韶关开展乡村振兴；
- 公司开展对广西河池、百色，广东省少数民族地区帮扶；
- 2020年6月30日公司获得广东省颁发扶贫济困10周年突出贡献企业奖;
- 2020年7月20日，公司成功入选首次发布的恒生ESG50指数;
- 2020年8月14日，在最新公布的恒生指数结果中，公司分别保持在恒生可持续发展基准指数及恒生A股可持续发展企业基准指数中。



参与630扶贫济困日活动，开展广西河池百色地区帮扶

在贵州甘肃五个深度贫困县、福建寿宁、云南昭通支持教育扶贫

在广东汕尾、河源、韶关开展乡村振兴

CONTENTS

目录

- 中报摘要
- 财务状况
- 业务情况

– 下半年工作重点

工作重点

- 下半年经营形势依旧复杂，无论是疫情还是宏观经济都存在诸多不确定性。将继续坚持“聚焦产品服务，深化组织重建，巩固提升基本盘”的年度工作主题，做好以下工作：

每天都是卖楼的好日子，坚持积极销售

全面落实“好产品、好服务、好项目”，巩固提升基本盘，提升行业竞争力

深化精益运营，提升各项业务的效率和效益

提升投资质量，保持融资安全弹性，支持长期有质量发展

持续深化组织重建、事人匹配，支持“好产品、好服务、好项目”，提升组织竞争力，服务业务发展。

THANKS!

谢 谢 聆 听

0755-25606666

0755-25531696

IR@vanke.com

www.vanke.com

深圳市盐田区大梅沙环梅路33号万科中心

万科周刊

万科投资者关系

考研资料：数学、英语、政治、管综、西综、法硕等（整合各大机构）
英语类：四六级万词班专四专八雅思等
财经类：初级会计、中级会计、注册会计、高级会计、税务师、会计实操、证券从业、基金从业、资产评估、初级审
公务员：国考、省考、事业单位、军队文职、三支一扶微信 2270291360
银行：银行招聘、笔试、面试
教师资格：小学、中学、教师招聘面试
建筑：一建、二建、消防、造价
法考：主观题、客观题
多平台网课：涵盖职场、办公技能、编程、文案写作、情感心理、穿搭技巧、理财投资健身减肥摄影技术等优质内容
精选资料：Excel 教程、PPT 模板、简历模板、PS 教程、PPT 教程、素描、烹饪、小语种、CAD 教程、PR 教程、UI 课程、自媒体、写作、计算机二级、钢琴、Python、书法、吉他、kindle 电子书、演讲.....持续更新中...
押题：提供考前冲刺押题（初级会计、中级会计、注册会计、一建、二建、教资、四六级、证券、基金、期货等等），麻麻再也不用担心我考不过了。
资料领取微信：1131084518
行业报告：20000 份+持续更新

英语四六级备考资料	计算机二级备考资料	150 所高校考研专业课资料
两小时搞定毛概马原思修近代史纲	高数(微积分)+线性代数+概率论	素描 0 基础入门教程
教师资格证全套备考资料	普通话考试资料礼包	书法教程微信 2270291360
大学生英语竞赛备考资料	大学生数学竞赛备考资料	1000 份各行业营销策划方案合集
挑战杯/创青春/互联网+竞赛资料	电子设计竞赛必备资料	街舞 0 基础入门教程
托福雅思备考资料	大学物理学科攻略合集	动漫自学教程
SCI 最全写作攻略	TEM4/TEM8 专四专八备考资料	教师资格证面试试讲万能模板
360 份精美简历模板	数学建模 0 基础从入门到精通	100 套快闪 PPT 模板
Vlog 制作最全攻略	超强 PR 模板	42 套卡通风 PPT 模板
PS 零基础教程微信 1131084518	PS 高级技能教程	63 套酷炫科技 PPT 模板
好用到极致的 PPT 素材	128 套中国风 PPT 模板	32 套 MBE 风格 PPT 模板
327 套水彩风 PPT 模板	295 套手绘风 PPT 模板	54 套毕业答辩专属 PPT
196 套日系和风 PPT 模板	82 套文艺清新 PPT 模板	57 套思维导图 PPT 模板
163 套学术答辩 PPT 模板	53 套北欧风 PPT 模板	34 套温暖治愈系 PPT 模板
118 套国潮风 PPT 模板	30 套仙系古风 PPT	126 套黑板风 PPT 模板
114 套星空风格 PPT 模板	192 套欧美商务风 PPT 模板	42 套绚丽暈染风 PPT
50 套精美 INS 风 PPT 模板	56 套水墨风 PPT 模板	137 套清爽夏日风 PPT 模板
98 套森系 PPT 模板	25 套简约通用 PPT 模板	记忆力训练教程
300 套教学说课 PPT 模板	123 套医学护理 PPT 模板	AE 动态模板微信 2270291360
毕业论文资料礼包	教师资格证重点笔记+易错题集	表情包制作教程
吉他自学教程（送 6000 谱）	钢琴自学教程（送 1000 谱）	区块链从入门到精通资料
2000 部 TED 演讲视频合集	Excel 从入门到精通自学教程	单片机教程
230 套可视化 Excel 模板	1000 款 PR 预设+音效	1000 份实习报告模板
手绘自学教程微信 1131084518	单反从入门到精通教程	人力资源管理师备考资料
英语口语自学攻略	粤语 0 基础从入门到精通教程	证券从业资格证备考资料
日语自学教程	韩语自学教程	PHP 从入门到精通教程
法语学习资料	西班牙语学习资料	炒股+投资理财从入门到精通教程
全国翻译专业资格考试备考资料	BEC 初级+中级+高级全套备考资料	大数据学习资料
SPSS 自学必备教程	Origin 自学必备教程	会计实操资料
LaTeX 全套教程+模板	EndNote 教程+模板	小提琴 0 基础入门自学教程
GRE 超全备考资料	200 份医学习题合集	司考备考资料

思维导图教程＋素材	20000 份行业研究报告	一级造价工程师备考资料

上万 GB 教学资料（均全套,非杂乱）免费领取微信 1131084518

《闪电式百万富翁》实战版+升级版

易经+道德经+易学名师全集+风水学+算命学+起名+++等等（全套 1000 多 GB）

心理学+NLP 教练技术+精神分析+亲子家庭教育+催眠+++等等（更新超 2000GB）

大学-已更新至 9333 个课程+高中+初中+小学-全套资料（超过 2 万 GB）

陈安之	曾仕强	马云	杜云生	翟鸿燊	刘一秒	俞凌雄
王健林	余世维	雷军	周文强	安东尼罗宾	董明珠	李嘉诚
徐鹤宁	冯晓强	李践	刘克亚	罗伯特清崎	戴志强	李伟贤
苏引华	史玉柱	李强	俞敏洪	杰亚伯拉罕	周鸿祎	唐骏
梁凯恩	陈永亮	傅佩荣	贾长松	易发久	李彦宏	湖畔大学
李开复	聂枭	悟空道场	魏星	姬剑晶	其他名师全集	其他资料下载
王兴	王智华	智多星	陈文强	周导		微信 2270291360
泡妞	撩汉	泡仔	房中术	性福课	驻容术	泡妞撩汉性福合集

注：太多了，无法全部一一列出。。。

全套专题系列【微信 1131084518】

记忆力训练	形象礼仪	健康养生	企业管理	沟通技巧
演讲与口才	经理修炼	MBA 讲座	时间管理	战略经营
企业文化	销售心理	管理素质	国学讲座	执行力
团队管理	领导艺术	员工激励	潜能激发	谈判技巧
绩效管理	薪酬管理	43 份直销制度	电话销售	人力管理
客户服务	创业指南	市场营销	餐饮管理	保险讲座
品牌营销	酒店管理	汽车 4S 店	众筹资料	销售技巧

兴趣爱好：	钓鱼教程	魔术教学	炒股教学	美术教学	书法教学
音乐乐器：	萨克斯教学	电子琴教学	小提琴	古筝教学	钢琴教学
	吉他教学				
体育运动：	篮球教学	足球教学	羽毛球教学	兵乓球教学	太极拳教学
	围棋教学	高尔夫球			
生活实用：	插花教学	茶艺-茶道	唱歌教学	单反相机摄影	毛线编织
	小吃+美食				
语言学习：	英语				
电脑 IT：	办公 office	PS 美工教学			

暗号：666

免费领取资料微信

1131084518

微信1131084518

撩汉liaohan.net

最好资源zuihaoziyuan.com

如果群里报告过期

请加微信联系我索取最新

1、每日微信群内分享7+最新重磅报告;

2、每日分享当日华尔街日报、金融时报

3、如果看到群里报告过期了，请扫码联系

4、行研报告均为公开版，权利归原作者所有，仅分发做内部学习

扫一扫二维码后台回复 加群

加入“研究报告”微信报告群。